

2026년 KCUE 대학 총장 설문조사 [II]

안녕하십니까?

우리 협의회에서는 정기총회 및 하계대학총장세미나에 앞서 정기적으로 ‘대학 총장 설문조사’를 실시하여 총장님들의 소중한 의견을 청취하고 분석자료를 제공하고자 합니다. 2026년도 하계대학총장세미나를 맞이하여 총장님들의 고등교육 정책에 대한 의견을 웹-설문조사를 통해 수렴하고자 하오니, 소중한 시간 내주시면 감사하겠습니다. 조사 기간은 **7월 6일(월)까지**입니다.

☞ 온라인 설문조사 URL: <https://moaform.com/q/h8Va8N>



응답하신 내용은 통계법 제33조와 연구윤리에 따라 비밀이 보호되며, 통계 작성의 목적으로만 사용되고, 대학별 응답 결과는 **비공개**됩니다.

설문 응답에 진심으로 감사드립니다.

2026. 6. 1.

한국대학교육협의회 대학혁신지원실



한국대학교육협의회
Korean Council for University Education

[기본 문항]

1. 소속 대학명은 무엇입니까? ()

※ 학교명은 배경 변인 확인용이며, 분석 결과에서는 비공개 처리됩니다.

2. 설문 결과를 받을 이메일은 무엇입니까? ()

[공통 질문]

Q. 현 시점에서 총장님께서 가장 관심 갖고 계신 영역은 무엇입니까?

(16개 중 최대 5개 선택)

- | | |
|--------------------------|-----------------------|
| ① 신입생 모집 및 충원 | ② 등록금 인상 |
| ③ 재학생 등록 유지 | ④ 재정 지원 사업(정부, 지자체 등) |
| ⑤ 학생 취업 및 창업 | ⑥ 발전기금 유치 |
| ⑦ 학생복지(기숙사, 학식, 보건) | ⑧ 교육과정 및 학사 개편 |
| ⑨ 외국인 유학생 유치 및 교육 | ⑩ 교육시설 확충 및 개선 |
| ⑪ 소수(외국인, 다문화, 장애) 학생 지원 | ⑫ 실험실습 기자재 확충 및 개선 |
| ⑬ 학생 심리정서 지원 | ⑭ 대학 평가 및 인증 |
| ⑮ 교직원 채용 및 충원 | ⑯ 지자체 및 대외협력 |

[현안 질문]

AX 시대의 고등교육

1. 귀 대학은 향후 3년 내 AX 전환을 위한 투자를 계획하고 있습니까?

- ① 구체적인 투자 계획을 수립하여 추진 중이다
- ② 필요성을 인식하고 있으나 자원 부족으로 투자 계획 수립이 어렵다
- ③ 필요성을 인식하고 검토 중이나 아직 계획을 수립하지 못했다
- ④ 별도 투자 없이 현 수준에서 점진적으로 대응해 나갈 계획이다
- ⑤ AX 전환 자체에 대한 계획이 없다 → ※Q3으로 이동

2. 귀 대학은 향후 3년간 AX 환경 구축을 위해 각 분야별 투자 확대가 얼마나 필요하다고 생각하십니까?

정책 영역	해당 없음	현 수준 유지	소폭 확대 필요	상당폭 확대 필요	대폭 확대 필요
AI 인프라·플랫폼 구축(교육용 AI 시스템, 데이터 인프라 등)	①	②	③	④	⑤
상용 AI 솔루션·앱 도입비(구매·구독·라이선스료 등)	①	②	③	④	⑤
AI 인프라 운영비(전기요금·냉각·유지보수 등)	①	②	③	④	⑤
AI 기반 교육과정·콘텐츠 개발	①	②	③	④	⑤
교수자 AI 역량 강화 및 교수법 혁신 지원	①	②	③	④	⑤
AI 관련 전담 조직·인력 확충	①	②	③	④	⑤

2-1. 위 Q2에서 응답하신 투자 필요 분야를 기준으로, 귀 대학의 자체 자원(교비회계·발전기금 등)으로 **충당 가능한 비율**은 어느 정도입니까?

- ① 전액 자체 조달 가능: 정부 재정 지원 없이 추진 가능
- ② 절반 이상 자체 조달 가능: 정부 지원이 일부 필요
- ③ 절반 미만 자체 조달 가능: 정부 지원이 상당 부분 필요
- ④ 극히 일부만 자체 조달 가능: 정부 지원이 없으면 사실상 추진 곤란
- ⑤ 자체 자원 조달이 사실상 불가능: 전액 또는 대부분의 정부 지원 필요
- ⑥ 아직 비용 규모를 파악하지 못해 판단하기 어려움

3. AX 시대 고등교육 혁신을 위해 개별 대학이 단독으로 개발·구축하기보다 **대학 간 공동 개발·공유가 효과적이라고 생각하는 분야는 무엇입니까? (*우선순위에 따라 1~3순위 선택)**

① 공동 개발·공유보다 대학별 자체 개발·운영이 바람직함 → ※Q4으로 이동

- ① 교육 특화 AI 시스템(학습 지원·수업 운영에 특화된 AI 핵심 엔진)
- ② AI 연산·운영을 위한 공동 컴퓨팅 인프라(전력·냉각 비용 공동 부담 포함)
- ③ AI 기반 학습관리·학습데이터 플랫폼 및 표준 체계
- ④ AI 활용 교수학습 콘텐츠 및 강의 자료
- ⑤ AI 환경 학생 평가 도구 및 가이드라인
- ⑥ 학생지원(상담·생활 지원 등) AI 서비스 공동 기준 및 연계모델
- ⑦ 외국인 유학생 AI 지원 시스템
- ⑧ 교수자 AI 역량 강화 연수 프로그램
- ⑨ 기타_____

4. AX 시대에 데이터의 활용 가치가 커지는 가운데, 귀 대학에서 **우선적으로 구축해야 할 데이터 기반 혁신 영역은 무엇입니까? (*우선순위에 따라 1~3순위 선택)**

- ① 학습이력·성과 데이터 활용: 맞춤형 학습 지원 및 교육과정 개선
- ② 입학·취업·진로 데이터 연계 분석
- ③ 대학 경영·재정·인력 운영 의사결정 지원
- ④ 연구성과 및 산학협력 데이터 관리·활용
- ⑤ 데이터 통합 관리 및 거버넌스 체계 구축: 표준화·보안·개인정보 보호 포함
- ⑥ 대학 간 공동 데이터 플랫폼 또는 공공 데이터 연계
- ⑦ 대학 고유 데이터(특성화 분야 등)의 AI 학습 자산화 및 활용
- ⑧ 학생 상담·생활지원 데이터 활용: 심리정서·학습부진 등 맞춤형 학생지원 고도화
- ⑨ 기타_____

5. AX 시대로의 전환이 가속화되면서 귀 대학 현장의 **변화를 어느 정도 체감하고 있으며, 이에 얼마나 대응하고 있습니까? (* 각 항목별 체감 정도와 대응 수준을 각각 선택)**

영역	5-1. 체감 정도			5-2. 대응 수준		
	낮음	보통	높음	미흡	보통	충분
① 졸업생 취업 경로·직무의 급격한 변화						
② 재학생의 진로 불안 및 심리정서적 어려움 심화						
③ 교육과정·교수법·평가 체계 전반의 혁신 필요성 증대						
④ 교수자 AI 역량 강화 필요성 증대						
⑤ AI·첨단 분야 교원 확보 및 산업 현장 전문인력 활용의 어려움						
⑥ AI 인프라 구축·운영에 따른 재정 부담 가중						
⑦ 첨단 분야 학과 신설·정원 조정 필요성						

6. AI의 급격한 발전으로 대학의 인재양성 환경이 빠르게 변화하고 있습니다. 이러한 상황에서 귀 대학이 앞으로 역점을 두고자 하는 인재양성 방향은 무엇입니까?

(※우선순위에 따라 1~2순위 선택)

- ① AI·반도체 등 첨단기술 전문 인재: 기술 경쟁력의 핵심 담당자
- ② AI를 전공에 접목하는 융합 인재: 전 분야에서 AI로 새로운 가치 창출
- ③ 기초학문 심화 인재: 미래 기술혁명을 위한 학문적 기반
- ④ AI가 대체하기 어려운 인간 고유 역량 인재: 비판적 사고·윤리·공감·창의성
- ⑤ 직무 변화에 스스로 적응하는 평생학습 역량 인재
- ⑥ 지역사회·공동체에 기여하는 인재: AI 시대에도 지역과 사람을 연결
- ⑦ 기타_____

6-1. AX 시대는 기초학문의 축적 위에서 가능했으나, 정작 그 토대가 되는 기초·순수 학문 학과들이 위기를 겪고 있습니다. 귀 대학의 현황은 어떻습니까?

- ① AX 시대의 핵심 기반으로 인식하고 오히려 강화하고 있다
- ② 특별한 변화 없이 현재 상태를 유지하고 있다
- ③ 중요성은 인식하나 학생 수요 감소로 유지에 어려움을 겪고 있다
- ④ 첨단·응용 분야 확대를 위해 학과·정원을 조정(축소)하고 있다
- ⑤ 기초학문과 첨단기술을 연계하는 새로운 교육 모델을 개발 중이다
- ⑥ 기타 _____

7. 고등교육의 AX 전환을 위한 실효성 있는 재원 확충 방안은 무엇이라고 보십니까?

(※우선순위에 따라 1~3순위 선택)

- ① 고등·평생교육지원특별회계의 정부 전입금 확대
- ② 고등교육세 또는 안정적 재원 확보를 위한 법정 재원 구조 마련
- ③ 지방교육재정교부금 구조 개편을 통한 고등교육 재원 재배분
- ④ 복권기금 등 기존 공공기금의 고등교육 AX 전환 투자 활용 근거 마련
- ⑤ 정부-대학 공동 투자 매칭 펀드 조성(대학 규모·재정 여건에 따라 차등 비율 적용)
- ⑥ 등록금 자율화 확대 및 AX 투자 목적의 등록금 수입 활용 자율성 확대
- ⑦ 민간 재원 확충: 산학협력·기업의 인재양성 투자 참여 기반(세제 혜택 등) 마련
- ⑧ RISE·지자체 사업 등과 연계한 지역 기반 AX 투자 확대
- ⑨ 기타_____

<설문에 응해주셔서 고맙습니다>